

ชื่อเรื่อง : ปัญหาการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552
ของมหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษมไม่เป็นไปตามแผน
ชื่อผู้วิจัย : ดร. เอนก เทียนบุชา และคณะ
ปีที่วิจัย : 2553

บทคัดย่อ

การวิจัยเรื่องปัญหาการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษมไม่เป็นไปตามแผน มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัญหาต่างๆ ที่มีผลจากการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ไม่เป็นไปตามแผน เพื่อวิเคราะห์เปรียบเทียบปัจจัยต่างๆ ที่มีผลต่อการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ไม่เป็นไปตามแผน และเพื่อศึกษามาตรการและแนวทางการแก้ปัญหาการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ไม่เป็นไปตามแผน โดยใช้ระเบียบวิธีวิจัยเชิงสำรวจ และวิจัยเชิงคุณภาพ ด้วยการสอบถามและการสัมภาษณ์เชิงลึกผู้ที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายงบประมาณตั้งแต่ระดับนโยบายจนถึงระดับปฏิบัติการจำนวนทั้งสิ้น 109 คน

ผลการวิจัยพบว่าการใช้จ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนส่งผลให้เกิดปัญหาดังนี้ ผลการประเมินคุณภาพตามตัวชี้วัดต่างๆ ไม่ผ่านตามเกณฑ์ที่กำหนด เกิดผลเสียต่อภาพลักษณ์ขององค์กร ทำให้การบริหารไม่บรรลุผลตามเป้าหมาย ทำให้เสียโอกาสในการจัดกิจกรรมและการดำเนินงานต่างๆ ส่งผลให้ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารจัดการด้านงบประมาณลดลง ส่งผลกระทบต่อฝ่ายปฏิบัติที่ต้องดำเนินการเกี่ยวกับการกักเงินเหลือมปี สะท้อนภาพของการบริหารจัดการที่ขาดประสิทธิภาพของฝ่ายบริหาร ที่สำคัญคือกระทบต่อนักศึกษาทำให้เสียโอกาสในการได้รับการพัฒนาหรือรับบริการจากกิจกรรมหรือโครงการต่างๆ ทำให้การบริการนักศึกษาไม่เต็มประสิทธิภาพ มีผลต่อคุณภาพการศึกษาของนักศึกษา ส่วนสาเหตุ ปัจจัยที่ทำให้การใช้จ่ายงบประมาณในหน่วยงานต่างๆ ไม่เป็นไปตามแผนเกิดจาก การขาดคู่มือในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับระบบการจัดการแผนการใช้จ่ายงบประมาณ และการจัดเตรียมงบประมาณของหน่วยงานย่อยมีความล่าช้า การอนุมัติงบประมาณล่าช้า การใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ (MIS) ทำให้เพิ่มขึ้นตอน มากขึ้น (เนื่องจากเป็นช่วงการเริ่มใช้ระบบจำเป็นต้องจัดการฐานข้อมูล) ขาดมาตรการในการกำกับดูแลเมื่องบประมาณไม่เป็นไปตามแผน ผู้รับผิดชอบโครงการมีการเบิกจ่ายงบประมาณล่าช้า ขาดการนำผลการประเมินโครงการไปปรับปรุงแก้ไข ขาดการประสานงานระหว่างหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ส่งผลให้เกิดการใช้จ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน สำหรับผลจากการวิจัยพบข้อเสนอแนะ มาตรการและแนวทางการแก้ปัญหาการใช้จ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนดังนี้ กำหนดให้มีหน่วยงานติดตามเร่งรัด และประเมินผลในแต่ละหน่วยงานเพื่อให้จัดการใช้งบประมาณตามไตรมาสอย่างเคร่งครัด กำหนดมาตรการลงโทษกรณีที่มีการใช้งบประมาณไม่เป็นไป

ตามแผน เร่งรัดให้มีการดำเนินงานตามแผนงานที่วางไว้อย่างจริงจัง โดยมีมาตรการเสริมโดยการจัดประชุม หรืออบรมเพื่อให้ความรู้แก่หน่วยงานเกี่ยวกับการบริหารจัดการงบประมาณ

คำสำคัญ : การใช้จ่ายงบประมาณ ปัญหา มาตรการและแนวทาง