



**แผนปฏิบัติการ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561  
สถาบันวิจัยและพัฒนา  
มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม**

ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา  
ในคราวประชุมครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2561

ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม  
ในคราวประชุมครั้งที่ 9/2561 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2562

## บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary)

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม ได้จัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ฉบับนี้ภายใต้หลักการที่สอดคล้องและเชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม พ.ศ. 2561 – 2565 สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลและนโยบายการอุดมศึกษาของประเทศ เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม พ.ศ. 2561 – 2565 โดยนำข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในของสถาบันวิจัยและพัฒนา และมหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม มาเป็นแนวทางการจัดทำแผนดังกล่าว

งบประมาณที่ใช้ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย 1) งบประมาณแผ่นดินที่ได้รับจัดสรรจากรัฐบาล จำนวน 5,590,920 บาท 2) งบประมาณเงินรายได้และงบเงินรับฝากที่ได้รับความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัย จำนวน 1,177,700 บาท 3) งบประมาณจากเงินกองทุนวิจัย มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม จำนวน 1,335,460 บาท รวมงบประมาณสนับสนุนรวมทั้งสิ้น จำนวน **8,104,080 บาท** โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มี 2 ประเภท คือ 1) โครงการตามพันธกิจ มีจำนวน 30 โครงการ และ 2) โครงการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ มีจำนวน 19 โครงการ รวมทั้งสิ้น 46 โครงการ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ดังต่อไปนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบบริหารและจัดการงานวิจัยและการบริการวิชาการ มีงบประมาณสนับสนุน จำนวน 5,295,160 บาท คิดเป็นร้อยละ 65.34 มีจำนวน 20 โครงการ จำแนกเป็นโครงการตามพันธกิจ 20 โครงการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมและพัฒนางานวิจัย นวัตกรรม เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นและชุมชน การผลิตครู การพัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา มีงบประมาณสนับสนุน จำนวน 649,920 บาท คิดเป็นร้อยละ 8.02 มีจำนวน 6 โครงการ จำแนกเป็นโครงการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ 6 โครงการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมสนับสนุนการนำผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม มีงบประมาณสนับสนุน จำนวน 598,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 7.38 มีจำนวน 6 โครงการ จำแนกเป็นโครงการตามพันธกิจ 3 โครงการ และโครงการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ 3 โครงการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาการบริการวิชาการบนฐานความต้องการของท้องถิ่นและชุมชน มีงบประมาณสนับสนุน จำนวน 1,561,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 19.26 มีจำนวน 14 โครงการ จำแนกเป็นโครงการตามพันธกิจ 7 โครงการ และโครงการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ 7 โครงการ ดังตารางที่ 1 ตารางที่ 2 และตารางที่ 3

ตารางที่ 1 งบประมาณจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ และแหล่งเงิน

หน่วย : บาท

ประเด็นยุทธศาสตร์	งบแผ่นดิน	งบรายได้	งบอื่น	รวม	ร้อยละ
1 พัฒนาระบบบริหารและจัดการงานวิจัย และการบริการวิชาการ มีงบประมาณสนับสนุน	2,832,000	1,177,700	1,285,460	5,295,160	65.34
2 ส่งเสริมและพัฒนางานวิจัย นวัตกรรม เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และชุมชน การผลิตครู การพัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา	599,920	-	50,000	649,920	8.02
3 ส่งเสริมสนับสนุนการนำผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม มีงบประมาณสนับสนุน	598,000	-	-	598,000	7.38
4 พัฒนาการบริการวิชาการบนฐานความต้องการของท้องถิ่น และชุมชน	1,561,000	-	-	1,561,000	19.26
<b>รวม</b>	<b>5,590,920</b>	<b>1,177,700</b>	<b>1,335,460</b>	<b>8,104,080</b>	<b>100</b>

โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มี 2 ประเภท คือ 1) โครงการตามพันธกิจ มีจำนวน 30 โครงการ และ 2) โครงการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ มีจำนวน 16 โครงการ รวมทั้งสิ้น 46 โครงการ สามารถจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ได้ดังตารางที่ 2

ตารางที่ 2 จำนวนโครงการจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์		ประเภทโครงการ		รวม	
		ตามพันธกิจ	ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์	จำนวน	ร้อยละ
1	พัฒนาระบบบริหารและจัดการงานวิจัยและการบริการวิชาการ	20	-	20	43.48
2	ส่งเสริมและพัฒนางานวิจัย นวัตกรรม เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และชุมชน การผลิตครู การพัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา	-	6	6	13.04
3	ส่งเสริมสนับสนุนการนำผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม มีงบประมาณสนับสนุน	3	3	6	13.04
4	พัฒนาการบริการวิชาการบนฐานความต้องการของท้องถิ่น และชุมชน	7	7	14	30.43
รวม		30	16	46	100
ร้อยละ		65.22	34.78	100	

แนวทางการจัดทำงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

มหาวิทยาลัยจัดประชุมชี้แจงการจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 เวลา 09.00 น. ณ ห้องประชุม พิฆานจันทร์ 1 ชั้น 12 อาคารสำนักงานอธิการบดี ดังนี้

1. มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม มีนโยบายจัดทำงบประมาณ ประจำปี พ.ศ. 2561 โดยยึดหลักความโปร่งใส เป็นธรรม ประหยัดและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องตอบสนองต่อกรอบทิศทางยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี พ.ศ. 2560-2579 แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2561-2579 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) ซึ่งการจัดทำงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษมได้จัดทำภายใต้กรอบแนวคิด ดังนี้

1.1 การจัดทำงบประมาณแบบมุ่งผลงานตามยุทธศาสตร์ (Strategic Performance-Based Budgeting)

1.2 นโยบายสภามหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม

1.3 ร่าง แผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม พ.ศ. 2561-2565

1.4 ยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษมสู่ความเป็นเลิศ (Reprofiling) พ.ศ. 2559-2574

1.5 นโยบายอธิการบดี

1.6 แผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2561

ทั้งนี้การกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์และแนวทางการจัดสรรงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มหาวิทยาลัยให้ความสำคัญกับการพิจารณาความเหมาะสมของการใช้งบประมาณรายจ่ายที่กำหนดเป้าหมายการดำเนินงาน ผลลัพธ์ ตัวชี้วัด การใช้จ่ายงบประมาณและการดำเนินงานที่ชัดเจน นอกจากนี้การจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 จะต้องมุ่งสนับสนุนกิจกรรมที่ไม่ได้รับงบประมาณแผ่นดิน หรือได้รับงบประมาณในการทำกิจกรรมไม่เพียงพอ โดยพิจารณาความเหมาะสมของการจัดสรร เพื่อบริหารจัดการด้านการเงินและงบประมาณเงินรายได้ ให้เกิด

ประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์สูงสุดของมหาวิทยาลัย โดยมหาวิทยาลัย กำหนดนโยบายการจัดสรรงบประมาณเป็นนโยบายทั่วไปและนโยบายมุ่งเน้นประจำปี ดังนี้

### นโยบายทั่วไป

1) การจัดทำงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกัน นโยบายสภามหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม (ร่าง) แผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม พ.ศ. 2561-2565 ยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษมสู่ความเป็นเลิศ Refprofiling พ.ศ. 2559-2574 นโยบายอธิการบดี แผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2561 ตลอดจนคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปี และเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อให้ได้ผลผลิต ผลลัพธ์ ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

2) การบูรณาการเงินงบประมาณรายได้และเงินงบประมาณแผ่นดินอย่างเหมาะสม เพื่อกำหนดดำเนินงานตามพันธกิจโดยพัฒนารูปแบบและระบบการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ เป็นการดำเนินการเชิงรุก

3) การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ การใช้จ่ายงบประมาณ และการควบคุมรายจ่ายโดยคำนึงถึงความประหยัด ความคุ้มค่า มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และความโปร่งใส

4) การให้ความสำคัญกับแผนงาน โครงการที่มีการบูรณาการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ทั้งนี้ให้คำนึงถึงระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โครงสร้างและภารกิจหลักของมหาวิทยาลัย และการบริหารทรัพยากรร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

5) การให้ความสำคัญกับงบประมาณที่เชื่อมโยง สอดคล้อง สนับสนุนทิศทาง เป้าหมายการพัฒนามหาวิทยาลัยให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยยึดหลักการกระจายอำนาจการบริหารงบประมาณสู่คณะ สำนัก สถาบัน และหน่วยงานต่าง ๆ

6) การให้หัวหน้าหน่วยงาน (คณบดี ผู้อำนวยการสำนัก/สถาบัน) จัดทำข้อตกลงการปฏิบัติงาน (Performance Agreement) หรือคำรับรองการปฏิบัติราชการกับมหาวิทยาลัย (อธิการบดี) ที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของทางราชการในการบริหารจัดการแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ที่มีประสิทธิภาพ

7) การใช้งบประมาณเพื่อเป็นทุนในการสร้างรายได้และสิทธิประโยชน์กลับสู่มหาวิทยาลัย

งบประมาณเงินรายได้เป็นงบประมาณที่มหาวิทยาลัยจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อให้หน่วยงานนำไปใช้สำหรับรายการที่งบประมาณแผ่นดินได้รับจัดสรรไม่เพียงพอ โดยให้เบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินก่อนเสมอ

2. ให้จัดทำงบประมาณเงินรายได้ ปีงบประมาณ 2561 ควบคู่กับวงเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (งบประมาณแผ่นดิน) เพื่อให้ทราบวงเงินแต่ละหน่วยงานจากทุกแหล่งที่มาของงบประมาณ

3. จัดทำงบประมาณให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของประเทศ ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน ตัวชี้วัดของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) หรือตัวชี้วัดของการประกันคุณภาพการศึกษา

4. จัดทำงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ โดยมีการวัดผลความสำเร็จของผลงานด้วยตัวชี้วัดที่ชัดเจนสามารถวัดค่าได้และครอบคลุมทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

5. จัดทำงบประมาณโดยเน้นการประหยัด ความคุ้มค่า มีประสิทธิภาพ และความโปร่งใส
6. หน่วยงานต่างๆ ควรมีการทบทวน เป้าหมายการดำเนินงานและผลการดำเนินงานตามภารกิจพื้นฐาน และภารกิจยุทธศาสตร์ในปีที่ผ่านมา ทบทวนค่าใช้จ่ายของโครงการ/กิจกรรมใช้หลักการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ชะลอ ปรับลด หรือยกเลิก โครงการ/กิจกรรมที่หมดความจำเป็นหรือมีความสำคัญในระดับรองหรือมีความซ้ำซ้อนกัน
7. การจัดทำโครงการ/กิจกรรมควรให้ความสำคัญกับผลการประเมินและข้อเสนอแนะของหน่วยงานประเมินต่างๆ เช่น ผลการประเมินการดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) และผลการประเมินการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน เป็นต้น
8. คณะควรจัดสรรวงเงินเพื่อการพัฒนาในด้านต่างๆ เพื่อความเป็นเลิศทางวิชาการ
9. การจัดทำงบประมาณเน้นการจัดโครงการ/กิจกรรมที่ลงทุนศึกษามากที่สุด
10. โครงการ/กิจกรรมที่อบรมให้นักศึกษาต้องเป็นการอบรมที่เพิ่มทักษะให้กับนักศึกษาไม่ซ้ำซ้อนกับวิชาเอกและเนื้อหาที่สอนปกติ และต้องสอดคล้องกับการประกันคุณภาพการศึกษา
11. โครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการแก่สังคม ต้องตอบสนองความต้องการของชุมชน/สังคมอย่างแท้จริง เพื่อให้ประชาชนในชุมชนมีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นและสามารถพึ่งพาตนเองได้
12. เน้นการรายงานและติดตามประเมินผลที่เป็นระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพองค์กรให้ดียิ่งขึ้น

### **กลไกการติดตามและประเมินผล**

การติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปี ซึ่งเป็นผู้แทนจากทุกหน่วยงาน โดยมีรองอธิการบดีฝ่ายนโยบายและแผนเป็นประธาน มีผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน บุคลากรกองนโยบายและแผนเป็นเลขานุการและผู้ช่วยเลขานุการตามลำดับ ดำเนินการติดตามประเมินผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาสเพื่อเป็นการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ เพื่อค้นหาว่ามหาวิทยาลัยสามารถดำเนินการได้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่ ข้อมูลที่ได้จากการติดตามประเมินผลจะเสนอต่อผู้บริหารและสภามหาวิทยาลัย เพื่อรายงานให้ทราบถึงปัญหาในการปฏิบัติงานและใช้เป็นข้อมูลเพื่อปรับปรุงวิธีการดำเนินงาน หรือเพื่อปรับเปลี่ยนเป้าหมาย/โครงการ/กิจกรรมให้เหมาะสมสอดคล้องกับทรัพยากรและบริบทที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งเป็นข้อมูลเพื่อกำหนดนโยบายและแนวทางในการบริหารมหาวิทยาลัยต่อไป

### **วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล**

1. เพื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 กับเป้าหมายที่ตั้งไว้
2. เพื่อใช้เป็นข้อมูลสะท้อนกลับให้มหาวิทยาลัย ใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงพัฒนางานรวมทั้งเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการทบทวนทิศทาง นโยบาย และแนวทางในการบริหารงาน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้รับบริการทั้งภายในและภายนอก

### แนวทางการติดตามและประเมินผล

1. ติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนการใช้จ่ายเงินในแต่ละไตรมาส
2. ประเมินความก้าวหน้าและผลสรุปโครงการโดยคณะกรรมการติดตาม ประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปี ของมหาวิทยาลัย
3. ประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน โดยคณะกรรมการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ซึ่งแต่งตั้งโดยมหาวิทยาลัย/สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา

## สารบัญ

	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร	ก
บทที่ 1 บทนำ	1
1.1 หลักการและเหตุผล	1
1.2 วัตถุประสงค์	2
1.3 กระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	2
1.4 ข้อมูลเชิงยุทธศาสตร์แผนกลยุทธ์สถาบันวิจัยและพัฒนา	5
บทที่ 2 แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	8
2.1 สรุปงบประมาณจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์และแหล่งเงิน	8
2.2 สรุปจำนวนโครงการและงบประมาณจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์และแหล่งเงิน	9
2.3 สรุปจำนวนโครงการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	10
2.4 สรุปงบประมาณตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2561 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์	11
2.5 รายละเอียดโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561	13
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบบริหารและจัดการงานวิจัยและการบริการวิชาการ	13
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมและพัฒนางานวิจัย นวัตกรรม เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	16
และชุมชน การผลิตครู การพัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมสนับสนุนการนำผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์อย่าง	18
เป็นรูปธรรม	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาการบริการวิชาการบนฐานความต้องการของท้องถิ่น	20
และชุมชน	
ภาคผนวก	22
คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	23



# บทที่ 1

## บทนำ

### 1.1 หลักการและเหตุผล

ตามที่พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 มาตรา 16 ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการนั้นโดยจัดทำเป็นแผนสี่ปี ซึ่งจะต้องสอดคล้องกับแผนการบริหารราชการแผ่นดินตามมาตรา 13 โดยในแต่ละปีงบประมาณให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีเสนอต่อรัฐมนตรีให้เห็นชอบแล้ว ให้สำนักงบประมาณดำเนินการจัดสรรงบประมาณเพื่อปฏิบัติงานให้บรรลุผลสำเร็จในแต่ละภารกิจตามแผนปฏิบัติราชการ ในกรณีที่ส่วนราชการมิได้เสนอแผนปฏิบัติราชการในภารกิจใด หรือภารกิจใดไม่ได้รับความเห็นชอบจากรัฐมนตรี มิให้สำนักงบประมาณจัดสรรงบประมาณสำหรับภารกิจนั้น และเมื่อสิ้นปีงบประมาณให้ส่วนราชการจัดทำรายงาน แสดงผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติราชการประจำปีเสนอต่อคณะรัฐมนตรี

สถาบันวิจัยและพัฒนา ดำเนินงานเพื่อส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนา ตามภาระหน้าที่ของมหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษมตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 ตามมาตรา 8 ดังนี้

(1) แสวงหาความจริงเพื่อสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ บนพื้นฐานของภูมิปัญญาท้องถิ่น ภูมิปัญญาไทย และภูมิปัญญาสากล

(2) ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้คุณธรรม สำนึกในความเป็นไทย มีความรักและผูกพันต่อท้องถิ่น อีกทั้งส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตในชุมชน เพื่อช่วยให้คนในท้องถิ่นรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลง การผลิตบัณฑิตดังกล่าว จะต้องให้มีจำนวนและคุณภาพสอดคล้องกับแผนการผลิตบัณฑิตของประเทศ

(3) เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในคุณค่า ความสำนึก และความภูมิใจในวัฒนธรรมของท้องถิ่น และของชาติ

(4) เรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งของผู้นำชุมชน ผู้นำศาสนาและนักการเมืองท้องถิ่นให้มีจิตสำนึกประชาธิปไตย คุณธรรม จริยธรรม และความสามารถในการบริหารงานพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น เพื่อประโยชน์ของส่วนรวม

(5) เสริมสร้างความเข้มแข็งของวิชาชีพครู ผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพและมาตรฐานที่เหมาะสมกับการเป็นวิชาชีพชั้นสูง

(6) ประสานความร่วมมือและช่วยเหลือเกื้อกูลกันระหว่างมหาวิทยาลัย ชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและองค์กรอื่นทั้งในและต่างประเทศ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

(7) ศึกษาและแสวงหาแนวทางพัฒนาเทคโนโลยีพื้นบ้านและเทคโนโลยีสมัยใหม่ให้เหมาะสมกับการดำรงชีวิตและการประกอบอาชีพของคนในท้องถิ่น รวมถึงการแสวงหาแนวทางเพื่อส่งเสริมให้เกิดการจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน

(8) ศึกษา วิจัย ส่งเสริมและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริในการปฏิบัติภารกิจของมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ของสถาบันวิจัยและพัฒนาได้คำนึงถึงความสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม พ.ศ. 2561 – 2565 และแผนกลยุทธ์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2561 – 2565

## 1.2 วัตถุประสงค์

1) เพื่อเป็นแนวทางดำเนินงาน โครงการและกิจกรรมของสถาบันวิจัยและพัฒนาให้มีความสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม พ.ศ. 2561-2565 และแผนกลยุทธ์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2561-2565

2) เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ที่สามารถนำไปสู่การปฏิบัติ

3) เพื่อกำหนดกรอบและทิศทางการดำเนินงานของหน่วยงานสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

## 1.3 กระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

กระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ได้มีกระบวนการมีส่วนร่วมจากบุคลากรของสถาบันวิจัยและพัฒนา และผู้ทรงคุณวุฒิของคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ภายใต้นโยบายสภาและมหาวิทยาลัย และแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม พ.ศ. 2561-2565 กรอบการประเมินคุณภาพภายในสถานศึกษา ระดับอุดมศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา และกรอบการประเมินคุณภาพภายนอก สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) โดยมีกระบวนการสำคัญ ดังนี้

➢ รวบรวม วิเคราะห์ ข้อมูล สารสนเทศ วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค (SWOT Analysis) และผลการดำเนินงานของปีที่ผ่านมา

➢ แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ของสถาบันวิจัยและพัฒนา

➢ ประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม เพื่อระดมความคิดเห็นจาก บุคลากรของสถาบันวิจัยและพัฒนา และร่วมกันวิเคราะห์ทรัพยากรที่ต้องใช้ พร้อมทั้งวิเคราะห์แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย และแผนกลยุทธ์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2560

➢ คณะทำงาน ปรับปรุงข้อมูลตามที่คณะกรรมการฯ เสนอ และจัดทำ งบประมาณที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (ร่าง 1)

➢ เสนอแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (ร่าง 1) ต่อที่ประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

➢ คณะทำงาน ปรับปรุงข้อมูลตามที่ประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เสนอแนะ และจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (ร่าง 2)

➢ เสนอแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (ร่าง 2) ต่อที่ประชุมคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ในคราวประชุมครั้งที่ 1/2560 วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2561

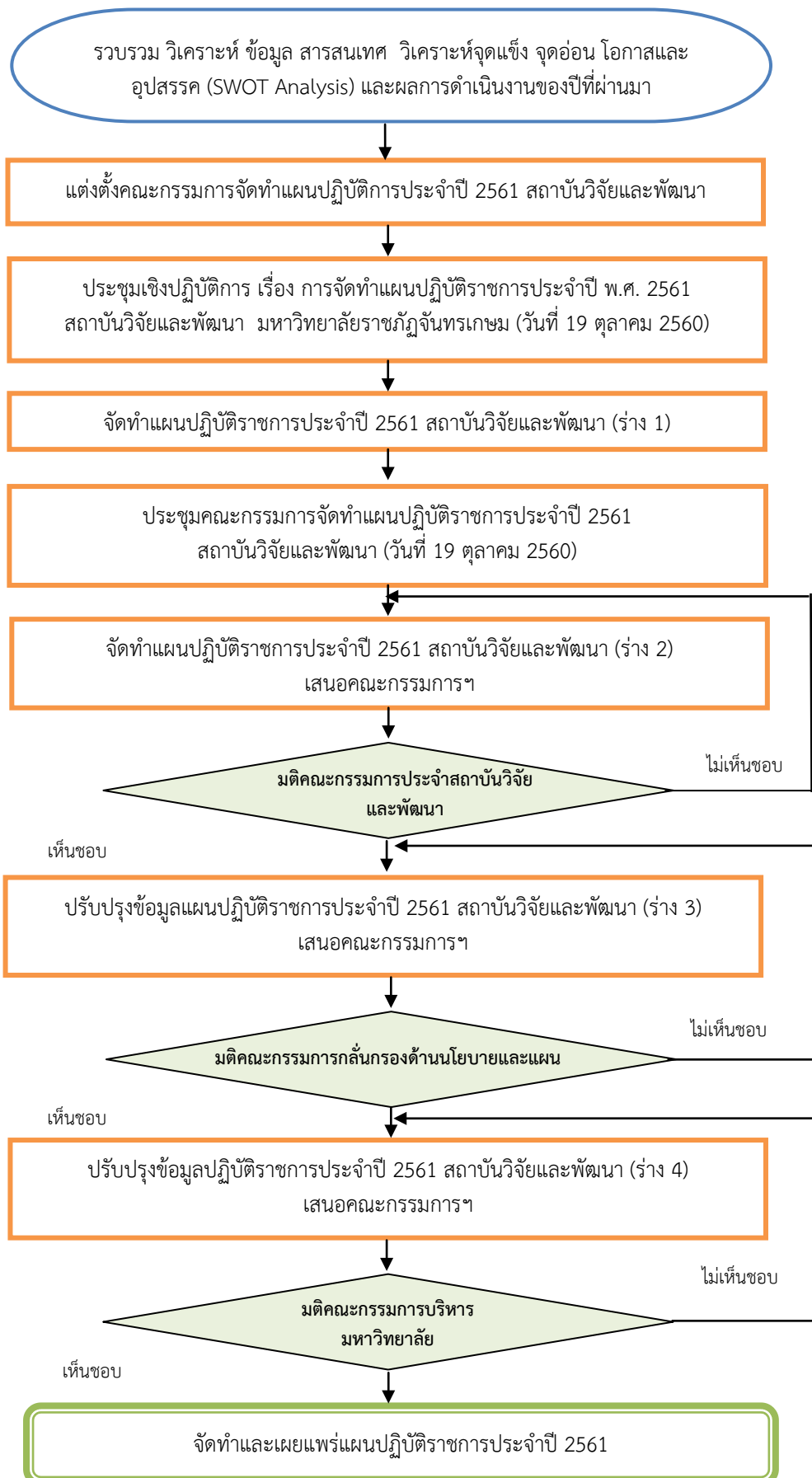
➢ คณะทำงาน ปรับปรุงข้อมูลตามที่ประชุมคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา เสนอแนะ และจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (ร่าง 3)

➢ เสนอแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (ร่าง 3) ต่อที่ประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองด้านนโยบายและแผน ในคราวประชุมครั้งที่ 3/2561 วันที่ 17 พฤษภาคม 2561

➢ คณะทำงาน ปรับปรุงข้อมูลตามที่ประชุมคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา เสนอแนะ และจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (ร่าง 4)

- เสนอแผนปฏิบัติการประจำปี 2561 (ร่าง 4) ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในคราวประชุมครั้งที่ ...../2561 วันที่.....
- คณะทำงาน ปรับปรุงข้อมูลตามที่คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเสนอ และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (ฉบับสมบูรณ์)
- สถาบันวิจัยและพัฒนา จัดทำและเผยแพร่แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (ฉบับสมบูรณ์) ของสถาบันวิจัยและพัฒนาที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

แผนภาพกระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 2561 สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม



## 1.4 ข้อมูลเชิงยุทธศาสตร์แผนกลยุทธ์สถาบันวิจัยและพัฒนา

### 1.4.1 ปรัชญา (Philosophy)

พัฒนาการวิจัย สร้างนวัตกรรม และบริการวิชาการ ที่ตอบสนองความต้องการของมหาวิทยาลัยและชุมชนท้องถิ่น

### 1.4.2 วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นศูนย์กลางการวิจัย การสร้างนวัตกรรม และบริการวิชาการ เพื่อพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น

### 1.4.3 พันธกิจ (Mission)

1. พัฒนาระบบบริหารและจัดการงานวิจัยด้วยหลักธรรมาภิบาล
2. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสำหรับงานวิจัยและงานบริการวิชาการ
3. การพัฒนาการวิจัย นวัตกรรม เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ชุมชนเมือง
4. ส่งเสริมสนับสนุนการบูรณาการการวิจัย การบริการวิชาการกับการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและชุมชนเมือง
5. ส่งเสริมสนับสนุน เครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการทั้งในและต่างประเทศ
6. ส่งเสริมสนับสนุนการเผยแพร่และนำผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรมทั้งในประเทศและต่างประเทศ
7. ส่งเสริมสนับสนุนงานบริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคม

### 1.4.4 เอกลักษณ์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา (Uniqueness)

เป็นหน่วยงานที่สร้างและพัฒนา นักวิจัยที่มีจรรยาบรรณนักวิจัย และพัฒนางานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างเป็นรูปธรรม

### 1.4.5 ค่านิยมร่วม

มีจิตบริการสานสัมพันธ์ เพื่อคุณภาพงานที่ดี

### 1.4.6 รายละเอียดเชิงยุทธศาสตร์

แผนกลยุทธ์สถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2561-2565 มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) เพื่อเป็นแนวทางดำเนินงาน โครงการและกิจกรรมของสถาบันวิจัยและพัฒนาให้มีความสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม พ.ศ. 2561-2565 และแผนกลยุทธ์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2561-2565 2) เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ที่สามารถนำไปสู่การปฏิบัติ 3) เพื่อกำหนดกรอบและทิศทางงานดำเนินงานของหน่วยงานสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ 18 ตัวชี้วัด และ 18 กลยุทธ์

## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบบริหารและจัดการงานวิจัยและบริการวิชาการ

### เป้าประสงค์

1. สถาบันวิจัยและพัฒนา มีระบบบริหารและจัดการงานวิจัยและบริการวิชาการที่มีประสิทธิภาพ

## ตัวชี้วัด

- 1.1 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของสถาบันวิจัยและพัฒนา
- 1.2 ระดับผลการประเมินการประกันคุณภาพการศึกษาของสถาบันวิจัยและพัฒนา
- 1.3 จำนวนข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศด้านการวิจัยที่ได้รับการปรับปรุง
- 1.4 จำนวนฐานข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัย และการบริการวิชาการที่ได้รับการพัฒนาอย่าง

ต่อเนื่อง

- 1.5 ร้อยละของบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนาที่ได้รับการพัฒนา
- 1.6 ร้อยละของงานวิจัยที่สำเร็จตามสัญญารับทุน

## กลยุทธ์

- 1.1 ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาการประกันคุณภาพการศึกษาและการบริหารตาม

หลักธรรมาภิบาล

- 1.2 ยกระดับโครงสร้างพื้นฐานด้านการวิจัยและบริการวิชาการ
- 1.3 พัฒนาฐานข้อมูล สารสนเทศด้านการวิจัยและการบริการวิชาการ
- 1.4 พัฒนาศักยภาพของบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา
- 1.5 การกำกับ ติดตามงานวิจัยอย่างมีประสิทธิภาพ

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2** ส่งเสริมและพัฒนางานวิจัย นวัตกรรม เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และชุมชน การผลิตครู การพัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา

## เป้าประสงค์

1. ท้องถิ่น ชุมชน และคุณภาพการศึกษาได้รับการพัฒนาจากงานวิจัยและนวัตกรรม

## ตัวชี้วัด

- 2.1 ร้อยละบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาเป็นนักวิจัยที่มีความสามารถต่อจำนวนอาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำ
- 2.2 ร้อยละผลงานวิจัย นวัตกรรมที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนท้องถิ่น การผลิตและพัฒนาครู ต่อจำนวนอาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำ
- 2.3 จำนวนโครงการวิจัยนวัตกรรมที่ได้รับทุนสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอก
- 2.4 จำนวนโครงการวิจัย นวัตกรรมในเชิงบูรณาการร่วมกับหน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยทั้งภาครัฐ และภาคเอกชน

## กลยุทธ์

- 2.1 พัฒนาศักยภาพบุคลากรสู่การเป็นนักวิจัยที่มีความสามารถสูง
- 2.2 สนับสนุนการวิจัย นวัตกรรมที่สอดคล้องกับความต้องการท้องถิ่นและชุมชน การผลิตครู การพัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา
- 2.3 ส่งเสริมให้มีการแสวงหาทุนอุดหนุนการวิจัย นวัตกรรมที่หลากหลาย
- 2.4 การสร้างแรงจูงใจในการผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่มีคุณภาพและมีปริมาณเพิ่มขึ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- 2.5 ส่งเสริมการทำวิจัยและนวัตกรรมในเชิงบูรณาการร่วมกับหน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ทั้งภาครัฐและเอกชน

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3** ส่งเสริมสนับสนุนการนำผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์อย่างเป็น  
รูปธรรม

**เป้าประสงค์**

1. ผลงานวิจัยได้นำไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม

**ตัวชี้วัด**

3.1 จำนวนผลงานวิจัย นวัตกรรมที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ

3.2 จำนวนเครือข่ายความร่วมมือด้านการใช้งานวิจัยและนวัตกรรม

3.3 ระดับคุณภาพของวารสารจันทรเกษมสารที่ได้รับการรับรองมาตรฐานตามศูนย์ดัชนีการอ้างอิงวารสารไทยในกลุ่มฐาน 1 (TCI 1)

3.4 จำนวนผลงานวิจัยที่นำไปใช้ตอบสนองความต้องการชุมชน

3.5 จำนวนผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ต่อยอดใน 4 มิติ : เจริญนโยบาย เจริญพาณิชย์ เจริญวิชาการ

เชิงสังคม

**กลยุทธ์**

3.1 ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัยและนวัตกรรม

3.2 การสร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านการใช้งานวิจัยและนวัตกรรม

3.3 ยกระดับคุณภาพวารสารจันทรเกษมสาร

3.4 ส่งเสริมการนำผลงานวิจัยไปใช้เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนและต่อยอดใน 4 มิติ :

เจริญนโยบาย เจริญพาณิชย์ เจริญวิชาการ เจริญสังคม

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4** พัฒนาการบริการวิชาการบนฐานความต้องการของท้องถิ่น และชุมชน

**เป้าประสงค์**

1. การบริการวิชาการที่สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่นและชุมชน

**ตัวชี้วัด**

4.1 ร้อยละของความพึงพอใจต่อการบริการวิชาการ

4.2 ร้อยละของครู บุคลากรทางการศึกษาที่ได้รับความรู้ ความสามารถและนำไปใช้ประโยชน์

4.3 ร้อยละของชุมชน หรือกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถ หรือคุณภาพชีวิตและนำไปใช้ประโยชน์

**กลยุทธ์**

4.1 ส่งเสริม การบริการวิชาการตามความต้องการของท้องถิ่น ชุมชน และพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาตามทิศทางการพัฒนาการศึกษาชาติ

4.2 ส่งเสริมการจัดการบริการวิชาการเพื่อหารายได้ของมหาวิทยาลัย

4.3 สร้างความร่วมมือในการบริการวิชาการระหว่างมหาวิทยาลัยกับชุมชน หน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชน

4.4 บูรณาการงานวิจัย การเรียนการสอน และบริการวิชาการแบบมีส่วนร่วมระหว่างมหาวิทยาลัยกับภาครัฐและภาคเอกชน

## บทที่ 2

### แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม

#### 2.1 สรุปงบประมาณจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์และแหล่งเงิน

งบประมาณที่ใช้ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย 1) งบประมาณแผ่นดินที่ได้รับจัดสรรจากรัฐบาล จำนวน 5,590,920 บาท 2) งบประมาณเงินรายได้และงบเงินรับฝากที่ได้รับความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัย จำนวน 1,177,700 บาท 3) งบประมาณจากเงินกองทุนวิจัย มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม จำนวน 1,335,460 บาท โดยมีงบประมาณสนับสนุนรวมทั้งสิ้น จำนวน **8,104,080** บาท จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ได้ดังนี้

**ตารางที่ 1** งบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์และแหล่งเงิน

ประเด็นยุทธศาสตร์		งบแผ่นดิน	งบรายได้	งบอื่น	รวม	ร้อยละ
1	พัฒนาระบบบริหารและจัดการงานวิจัยและการบริการวิชาการ มีงบประมาณสนับสนุน	2,832,000	1,177,700	1,285,460	5,295,160	65.34
2	ส่งเสริมและพัฒนางานวิจัย นวัตกรรม เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และชุมชน การผลิตครู การพัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา	599,920	-	50,000	649,920	8.02
3	ส่งเสริมสนับสนุนการนำผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม มีงบประมาณสนับสนุน	598,000	-	-	598,000	7.38
4	พัฒนาการบริการวิชาการบนฐานความต้องการของท้องถิ่น และชุมชน	1,561,000	-	-	1,561,000	19.26
<b>รวม</b>		<b>5,590,920</b>	<b>1,177,700</b>	<b>1,335,460</b>	<b>8,104,080</b>	<b>100</b>
<b>ร้อยละ</b>		<b>68.99</b>	<b>14.53</b>	<b>16.48</b>	<b>100</b>	



2.2 สรุปจำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์และแหล่งเงิน

ประเด็นยุทธศาสตร์		งบแผ่นดิน		งบรายได้		งบอื่น		รวม		ร้อยละ
		โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	
1.	พัฒนาระบบบริหารและจัดการงานวิจัยและการบริการวิชาการ	6	2,832,000	5	1,177,700	9	1,285,460	20	5,295,160	65.34
2.	ส่งเสริมและพัฒนางานวิจัย นวัตกรรม เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และชุมชน การผลิตครู การพัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา	5	599,920	-	-	1	50,000	6	649,920	8.02
3.	ส่งเสริมสนับสนุนการนำผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม	6	598,000	-	-	-	-	6	598,000	7.38
4.	พัฒนาการบริการวิชาการบนฐานความต้องการของท้องถิ่น และชุมชน	14	1,561,000	-	-	-	-	14	1,561,000	19.26
<b>รวม</b>		<b>31</b>	<b>5,590,920</b>	<b>5</b>	<b>1,177,700</b>	<b>10</b>	<b>1,335,460</b>	<b>46</b>	<b>8,104,080</b>	<b>100</b>

### 2.3 สรุปจำนวนโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 จำแนกตามประเภทโครงการ

ประเด็นยุทธศาสตร์		ประเภทโครงการ		รวม	
		ตามพันธกิจ	ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์	จำนวน	ร้อยละ
1	พัฒนาระบบบริหารและจัดการงานวิจัยและบริการวิชาการ	20	-	20	43.48
2	ส่งเสริมและพัฒนางานวิจัย นวัตกรรม เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และชุมชน การผลิตครู การพัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา	-	6	6	13.04
3	ส่งเสริมสนับสนุนการนำผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม	3	3	6	13.04
4	พัฒนาการบริการวิชาการบนฐานความต้องการของท้องถิ่น และชุมชน	7	7	14	30.43
<b>รวม</b>		<b>30</b>	<b>16</b>	<b>46</b>	<b>100</b>
<b>ร้อยละ</b>		<b>65.22</b>	<b>34.78</b>	<b>100</b>	

2.4 สรุปงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์

ประเด็นยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์	งบประมาณ (บาท)				
	งบแผ่นดิน	งบรายได้	งบอื่น	งบรวม	
				วงเงิน	ร้อยละ
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบบริหารและจัดการงานวิจัยและบริการวิชาการ</b>	<b>2,832,000</b>	<b>1,177,700</b>	<b>1,285,460</b>	<b>5,295,160</b>	<b>65.34</b>
กลยุทธ์ที่ 1.1 ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาการประกันคุณภาพการศึกษาและการบริหารตามหลักธรรมาภิบาล	434,000	1,129,550	1,285,460	2,849,010	
กลยุทธ์ที่ 1.2 ยกระดับโครงสร้างพื้นฐานด้านการวิจัยและบริการวิชาการ	2,250,000	48,150	-	2,298,150	
กลยุทธ์ที่ 1.3 พัฒนาฐานข้อมูล สารสนเทศด้านการวิจัยและบริการวิชาการ	-	-	-	-	
กลยุทธ์ที่ 1.4 พัฒนาศักยภาพของบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา	48,000	-	-	48,000	
กลยุทธ์ที่ 1.5 การกำกับ ติดตามงานวิจัยอย่างมีประสิทธิภาพ	100,000	-	-	100,000	
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมและพัฒนางานวิจัย นวัตกรรม เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และชุมชน การผลิตครู การพัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา</b>	<b>599,920</b>	<b>-</b>	<b>50,000</b>	<b>649,920</b>	<b>8.02</b>
กลยุทธ์ที่ 2.1 พัฒนาศักยภาพบุคลากรสู่การเป็นนักวิจัยที่มีความสามารถสูง	270,000	-	-	270,000	
กลยุทธ์ที่ 2.2 สนับสนุนการวิจัย นวัตกรรมที่สอดคล้องกับความต้องการท้องถิ่นและชุมชน การผลิตครู การพัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา	80,000	-	-	11,599,280	
กลยุทธ์ที่ 2.3 ส่งเสริมให้มีการแสวงหาทุนอุดหนุนการวิจัย นวัตกรรมที่หลากหลาย	149,920	-	-	149,920	
กลยุทธ์ที่ 2.4 การสร้างแรงจูงใจในการผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่มีคุณภาพและมีปริมาณเพิ่มขึ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ	-	-	50,000	50,000	
กลยุทธ์ที่ 2.5 ส่งเสริมการทำวิจัยและนวัตกรรมในเชิงบูรณาการร่วมกับหน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ทั้งภาครัฐและเอกชน	100,000	-	-	100,000	

ประเด็นยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์	งบประมาณ (บาท)				
	งบแผ่นดิน	งบรายได้	งบอื่น	งบรวม	
				วงเงิน	ร้อยละ
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมสนับสนุนการนำผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม</b>	<b>598,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>598,000</b>	<b>7.38</b>
กลยุทธ์ที่ 3.1 ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัยและนวัตกรรม	50,000	-	-	50,000	
กลยุทธ์ที่ 3.2 การสร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านการใช้งานวิจัยและนวัตกรรม	400,000	-	-	400,000	
กลยุทธ์ที่ 3.3 ยกระดับคุณภาพวารสารจันทรเกษมสาร	96,000	-	-	96,000	
กลยุทธ์ที่ 3.4 ส่งเสริมการนำผลงานวิจัยไปใช้เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนและต่อยอดใน 4 มิติ : เชนนโยบาย เชนพาณิชย์ เชนวิชาการ เชนสังคม	52,000	-	-	52,000	
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาการบริการวิชาการบนฐานความต้องการของท้องถิ่น และชุมชน</b>	<b>1,561,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,561,000</b>	<b>19.26</b>
กลยุทธ์ที่ 4.1 ส่งเสริม สนับสนุน การเรียนรู้ตามความต้องการของท้องถิ่น และชุมชน	981,000	-	-	981,000	
กลยุทธ์ที่ 4.2 ส่งเสริมการจัดการบริการวิชาการเพื่อหารายได้ของมหาวิทยาลัย		-	-	210,000	
กลยุทธ์ที่ 4.3 สร้างความร่วมมือในการบริการวิชาการระหว่างมหาวิทยาลัยกับชุมชน หน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชน	80,000	-	-	80,000	
กลยุทธ์ที่ 4.4 บูรณาการงานวิจัย การเรียนการสอน และบริการวิชาการแบบมีส่วนร่วม ระหว่างมหาวิทยาลัยกับภาครัฐและภาคเอกชน	500,000	-	-	-	
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>5,590,920</b>	<b>1,177,700</b>	<b>1,335,460</b>	<b>8,104,080</b>	<b>100</b>

## 2.5 รายละเอียดโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์

### สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม

(สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์สถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2561-2565)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบบริหารและจัดการงานวิจัยและการบริการวิชาการ

ตัวชี้วัด 1.1	ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของสถาบันวิจัยและพัฒนา	ค่าเป้าหมาย	ร้อยละ 78
ตัวชี้วัด 1.2	ระดับผลการประเมินการประกันคุณภาพการศึกษาของสถาบันวิจัยและพัฒนา	ค่าเป้าหมาย	ระดับ ดี
ตัวชี้วัด 1.3	จำนวนข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศด้านการวิจัยที่ได้รับการปรับปรุง	ค่าเป้าหมาย	5 ฉบับ
ตัวชี้วัด 1.4	จำนวนฐานข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัย และการบริการวิชาการที่ได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง	ค่าเป้าหมาย	ร้อยละ 80
ตัวชี้วัด 1.5	ร้อยละของบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนาที่ได้รับการพัฒนา	ค่าเป้าหมาย	ร้อยละ 80
ตัวชี้วัด 1.6	ร้อยละของงานวิจัยที่สำเร็จตามสัญญาเงินทุน	ค่าเป้าหมาย	ร้อยละ 50

กลยุทธ์	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ประเภทโครงการ		งบประมาณ (บาท)					ผู้รับผิดชอบโครงการ
		ตามพันธกิจ	ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์	งบแผ่นดิน	งบรายได้	งบอื่น	งบรวม		
							วงเงิน	ร้อยละ	
กลยุทธ์ที่ 1.1	ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาการประกันคุณภาพการศึกษาและการบริหารตามหลักธรรมาภิบาล			434,000.00	1,129,550.00	1,285,460.00	2,849,010.00	53.80	
1	ทบทวนแผนกลยุทธ์สถาบันวิจัยและพัฒนา ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2561-2565	✓		-	67,070.00	-	67,070.00		งานบริหารงานทั่วไป
2	บริหารจัดการสถาบันวิจัยและพัฒนา	✓		234,000.00	-	-	234,000.00		งานบริหารงานทั่วไป
3	บริหารจัดการด้านบริการวิชาการ	✓		100,000.00	-	-	100,000.00		งานบริการวิชาการ
4	ประชุมคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา	✓		-	58,000.00	-	58,000.00		งานบริหารงานทั่วไป
5	ประชุมคณะกรรมการส่งเสริมการวิจัย	✓		-	-	473,520.00	473,520.00		งานบริหารงานทั่วไป
6	ประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการวิจัย สายวิทยาศาสตร์	✓		-	-	144,780.00	144,780.00		งานพัฒนาและส่งเสริมงานวิจัย

กลยุทธ์	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ประเภทโครงการ		งบประมาณ (บาท)					ผู้รับผิดชอบโครงการ
		ตามพันธกิจ	ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์	งบแผ่นดิน	งบรายได้	งบอื่น	งบรวม		
							วงเงิน	ร้อยละ	
7	ประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการวิจัย สายสังคมศาสตร์	✓		-	-	144,780.00	144,780.00		งานพัฒนาและส่งเสริมงานวิจัย
8	ประชุมคณะกรรมการจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์	✓		-	-	242,640.00	242,640.00		งานพัฒนาและส่งเสริมงานวิจัย
9	ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลการดำเนินการต่อสัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์	✓		-	-	154,620.00	154,620.00		งานพัฒนาและส่งเสริมงานวิจัย
10	ประชุมคณะกรรมการดำเนินงานวารสารจันทร์เกษมสาร	✓		-	-	125,120.00	125,120.00		งานเผยแพร่งานวิจัย
11	ประชุมคณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนางานบริการวิชาการ	✓		100,000.00	-	-	100,000.00		งานบริการวิชาการ
12	เงินอุดหนุนสมทบเข้ากองทุนวิจัยฯ	✓		-	1,000,000.00	-	1,000,000.00		งานบริหารงานทั่วไป
13	พัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษาสถาบันวิจัยและพัฒนา	✓		-	4,480.00	-	4,480.00		งานบริหารงานทั่วไป
<b>กลยุทธ์ที่ 1.2 ยกระดับโครงสร้างพื้นฐานด้านการวิจัยและบริการวิชาการ</b>				<b>2,250,000.00</b>	<b>48,150.00</b>	<b>-</b>	<b>2,298,150.00</b>	<b>43.40</b>	
14	ปรับปรุงข้อบังคับฯ ระเบียบ ประกาศ ให้เอื้อต่องานวิจัยและการบริการวิชาการ	✓		-	-	-	-		งานบริหารงานทั่วไป, งานบริการวิชาการ, งานพัฒนาและส่งเสริมงานวิจัย
15	ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการงานวิจัย (โปรแกรม SPSS, เครื่องคอมพิวเตอร์, โน้ตบุ๊ก)	✓		2,250,000.00	-	-	2,250,000.00		
16	จัดหาครุภัณฑ์ประจำสำนักงานสถาบันวิจัยและพัฒนา	✓		-	48,150.00	-	48,150.00		
<b>กลยุทธ์ที่ 1.3 พัฒนารฐานข้อมูล สารสนเทศด้านการวิจัยและการบริการวิชาการ (เว็บไซต์)</b>				<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0.00</b>	
17	พัฒนารฐานข้อมูล สารสนเทศ ด้านการวิจัย (software)	✓		ใช้งบประมาณของสำนักวิทยบริการ					งานพัฒนาและส่งเสริมงานวิจัย

กลยุทธ์	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ประเภทโครงการ		งบประมาณ (บาท)					ผู้รับผิดชอบโครงการ
		ตามพันธกิจ	ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์	งบแผ่นดิน	งบรายได้	งบอื่น	งบรวม		
							วงเงิน	ร้อยละ	
<b>กลยุทธ์ที่ 1.4 พัฒนาศักยภาพของบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา</b>				48,000.00	-	-	48,000.00	0.91	
18	อบรม สัมมนา ศึกษาดูงาน เพื่อพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน วิชาการสถาบันวิจัยและพัฒนาให้มีความเชี่ยวชาญตามตำแหน่งงาน	✓		48,000.00	-	-	48,000.00		งานบริหารงานทั่วไป
19	จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานตามตำแหน่งงาน (Job description)	✓		-	-	-	-		
<b>กลยุทธ์ที่ 1.5 การกำกับ ติดตามงานวิจัยอย่างมีประสิทธิภาพ</b>				100,000.00	-	-	100,000.00	1.89	
20	ติดตามความก้าวหน้าการประเมินข้อเสนอโครงการวิจัย ระหว่าง ดำเนินการและสิ้นสุดโครงการวิจัยของอาจารย์และนักวิจัย	✓		100,000.00	-	-	100,000.00		งานพัฒนาและส่งเสริมงานวิจัย
<b>รวมโครงการและงบประมาณ</b>		20	-	2,832,000.00	1,177,700.00	1,285,460.00	5,295,160.00	100	

## 2.5 รายละเอียดโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์

### สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม

(สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์สถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2561-2565)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมและพัฒนางานวิจัย นวัตกรรม เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และชุมชน การผลิตครู การพัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา

ตัวชี้วัด 2.1 ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาเป็นนักวิจัยที่มีความสามารถต่อจำนวนอาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำ

ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 55

ตัวชี้วัด 2.2 ร้อยละผลงานวิจัย นวัตกรรมที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนท้องถิ่น การผลิตและพัฒนาครู ต่อจำนวนอาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำ

ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 15

ตัวชี้วัด 2.3 จำนวนโครงการวิจัย นวัตกรรมที่ได้รับทุนสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอก

ค่าเป้าหมาย 6 โครงการ

ตัวชี้วัด 2.4 จำนวนโครงการวิจัย นวัตกรรมในเชิงบูรณาการร่วมกันหน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยทั้งภาครัฐ และภาคเอกชน

ค่าเป้าหมาย 3 โครงการ

กลยุทธ์	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ประเภทโครงการ		งบประมาณ (บาท)					ผู้รับผิดชอบโครงการ
		ตามพันธกิจ	ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์	งบแผ่นดิน	งบรายได้	งบอื่น	งบรวม		
							วงเงิน	ร้อยละ	
กลยุทธ์ที่ 2.1	พัฒนาศักยภาพบุคลากรสู่การเป็นนักวิจัยที่มีความสามารถสูง			270,000.00	-	-	270,000.00	41.54	
1	พัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยแก่อาจารย์ประจำและนักวิจัย		✓	230,000.00	-	-	230,000.00		งานพัฒนาและส่งเสริมงานวิจัย
	กิจกรรมที่ 1 พัฒนาความรู้เกี่ยวกับระเบียบวิธีวิจัย เชิงคุณภาพ/เชิงปริมาณ			40,000.00	-	-	40,000.00		
	กิจกรรมที่ 2 พัฒนานักวิจัยให้มีทักษะการทำวิจัยเพื่อพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาท้องถิ่นและชุมชนเมือง			40,000.00	-	-	40,000.00		
	กิจกรรมที่ 3 พัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่			40,000.00	-	-	40,000.00		
	กิจกรรมที่ 4 พัฒนาทีมวิจัยข้ามศาสตร์และสร้างงานวิจัยตามกรอบการปรับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม (Reprofiling) ประจำปีงบประมาณ 2563			40,000.00	-	-	40,000.00		
	กิจกรรมที่ 5 การทำวิจัยอย่างไรให้ได้รับสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์			40,000.00	-	-	40,000.00		



กลยุทธ์	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ประเภทโครงการ		งบประมาณ (บาท)					ผู้รับผิดชอบโครงการ	
		ตามพันธกิจ	ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์	งบแผ่นดิน	งบรายได้	งบอื่น	งบรวม			
							วงเงิน	ร้อยละ		
	กิจกรรมที่ 6 อบรมจรรยาบรรณนักวิจัย			30,000.00	-	-	30,000.00			
	กิจกรรมที่ 7 อบรมหลักจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์			-	-	-	-			
	กิจกรรมที่ 8 อบรมหลักจริยธรรมการวิจัยที่ดำเนินการต่อสัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์			-	-	-	-			
2	พัฒนาระบบพี่เลี้ยงนักวิจัย		✓	40,000.00	-	-	40,000.00		งานพัฒนาและส่งเสริมงานวิจัย	
กลยุทธ์ที่ 2.2 สนับสนุนการวิจัย นวัตกรรมที่สอดคล้องกับความต้องการท้องถิ่นและชุมชน				80,000.00	-	-	80,000.00	12.31		
3	การพัฒนาโจทย์วิจัยตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย		✓	80,000.00	-	-	80,000.00			
กลยุทธ์ที่ 2.3 ส่งเสริมให้มีการแสวงหาทุนอุดหนุนการวิจัย นวัตกรรมที่สอดคล้องกับความต้องการท้องถิ่นและชุมชน				149,920.00	-	-	149,920.00	23.07		
4	พัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อเสนอขอรับแหล่งทุนภายนอก		✓	149,920.00	-	-	149,920.00		งานพัฒนาและส่งเสริมงานวิจัย	
กลยุทธ์ที่ 2.4 การสร้างแรงจูงใจในการผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่มีคุณภาพและมีปริมาณเพิ่มขึ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ				-	-	50,000.00	50,000.00	7.69		
5	การเชิดชูเกียรติและให้เงินรางวัล เงินสมนาคุณ		✓	-	-	50,000.00	50,000.00		งานพัฒนาและส่งเสริมงานวิจัย	
กลยุทธ์ที่ 2.5 ส่งเสริมการทำวิจัยและนวัตกรรมในเชิงบูรณาการร่วมกับหน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ทั้งภาครัฐและเอกชน				100,000.00	-	-	100,000.00	15.39		
6	การบูรณาการงานวิจัยกับพันธกิจอื่นๆ ตามศาสตร์พระราชา		✓	100,000.00	-	-	100,000.00		งานพัฒนาและส่งเสริมงานวิจัย	
รวมโครงการและงบประมาณ				6	599,920.00	-	50,000.00	649,920.00	100	

2.5 รายละเอียดโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม

(สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์สถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2561-2565)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมสนับสนุนการนำผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม

ตัวชี้วัด 3.1 จำนวนผลงานวิจัย นวัตกรรมที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ

ค่าเป้าหมาย 25 เรื่อง

ตัวชี้วัด 3.2 จำนวนเครือข่ายความร่วมมือด้านการใช้งานวิจัยและนวัตกรรม

ค่าเป้าหมาย 3 เครือข่าย

ตัวชี้วัด 3.3 ระดับคุณภาพของวารสารจันทรเกษมสารที่ได้รับการรับรองมาตรฐานตามศูนย์ดัชนีการอ้างอิงวารสารไทยในกลุ่มฐาน 1 (TCI 1)

ค่าเป้าหมาย TCI ฐาน 2

ตัวชี้วัด 3.4 จำนวนผลงานวิจัยที่นำไปใช้ตอบสนองความต้องการชุมชน

ค่าเป้าหมาย 5 เรื่อง

ตัวชี้วัด 3.5 จำนวนผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ต่อยอดใน 4 มิติ : เชิงนโยบาย เชิงพาณิชย์ เชิงวิชาการ เชิงสังคม

ค่าเป้าหมาย 1 เรื่อง

กลยุทธ์	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ประเภทโครงการ		งบประมาณ (บาท)					ผู้รับผิดชอบโครงการ
		ตามพันธกิจ	ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์	งบแผ่นดิน	งบรายได้	งบอื่น	งบรวม		
							วงเงิน	ร้อยละ	
กลยุทธ์ที่ 3.1 ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัยและนวัตกรรม				50,000.00	-	-	50,000.00	8.36	
1	เขียนบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ	✓		50,000.00	-	-	50,000.00		งานเผยแพร่งานวิจัย
กลยุทธ์ที่ 3.2 การสร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านการใช้งานวิจัยและนวัตกรรม				400,000.00	-	-	400,000.00	66.89	
2	การเข้าร่วมประชุมวิชาการระดับชาติและนานาชาติ		✓	200,000.00	-	-	200,000.00		งานเผยแพร่งานวิจัย
	กิจกรรมที่ 1 เตรียมความพร้อมการเข้าร่วมการประชุมวิชาการและนำเสนอผลงานวิจัยระดับชาติและนานาชาติ “ราชภัฏวิจัย ครั้งที่ 5”			50,000.00	-	-	50,000.00		
	กิจกรรมที่ 2 ร่วมเป็นเจ้าภาพการประชุมวิชาการระดับชาติหรือ			150,000.00	-	-	150,000.00		
3	การนำเสนอผลงานวิจัยในการประชุมระดับชาติ (Thailand Research Expo 2018)		✓	200,000.00	-	-	200,000.00		

กลยุทธ์	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ประเภทโครงการ		งบประมาณ (บาท)					ผู้รับผิดชอบโครงการ
		ตามพันธกิจ	ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์	งบแผ่นดิน	งบรายได้	งบอื่น	งบรวม		
							วงเงิน	ร้อยละ	
กลยุทธ์ที่ 3.3 ยกระดับคุณภาพวารสารจันทร์เกษมสาร				96,000.00	-	-	96,000.00	16.05	
4	พัฒนาวารสารจันทร์เกษมสารให้ได้มาตรฐานสูงขึ้น (งบกลาง) (ปัจจุบัน = ฐาน 2)	✓		30,000.00	-	-	30,000.00		งานเผยแพร่งานวิจัย
5	จัดทำวารสารจันทร์เกษมสาร	✓		66,000.00	-	-	66,000.00		
กลยุทธ์ที่ 3.4 ส่งเสริมการนำผลงานวิจัยไปใช้เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนและต่อยอดในเชิงพาณิชย์				52,000.00	-	-	52,000.00	8.70	
6	การสังเคราะห์องค์ความรู้จากงานวิจัยและประเมินการใช้ประโยชน์จากงานวิจัย		✓	52,000.00	-	-	52,000.00		งานเผยแพร่งานวิจัย
รวมโครงการและงบประมาณ		3	3	598,000.00	-	-	598,000.00	100	

**สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม**  
(สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์สถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2561-2565)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 เป็นแหล่งเรียนรู้และบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ชุมชนเมือง การผลิตครู การพัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษาตามแนวทาง “ศาสตร์พระราชาร่วมการพัฒนาอย่างยั่งยืน”

- |   |             |           |
|---|-------------|-----------|
| ตัวชี้วัด 4.1 ร้อยละของความพึงพอใจต่อการบริการวิชาการ   | ค่าเป้าหมาย | ร้อยละ 80 |
| ตัวชี้วัด 4.2 ร้อยละของครู บุคลากรทางการศึกษาที่ได้รับความรู้ ความสามารถและนำไปใช้ประโยชน์                          | ค่าเป้าหมาย | ร้อยละ 75 |
| ตัวชี้วัด 4.3 ร้อยละของชุมชน หรือกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถ หรือคุณภาพชีวิตและนำไปใช้ประโยชน์ | ค่าเป้าหมาย | ร้อยละ 75 |

กลยุทธ์	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ประเภทโครงการ		งบประมาณ (บาท)					ผู้รับผิดชอบโครงการ
		ตามพันธกิจ	ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์	งบแผ่นดิน	งบรายได้	งบอื่น	งบรวม		
							วงเงิน	ร้อยละ	
กลยุทธ์ 4.1	ส่งเสริม สนับสนุน การเรียนรู้ตามความต้องการของท้องถิ่น และชุมชน			981,000.00	-	-	981,000.00	62.84	
1	โครงการสำรวจความต้องการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	✓		80,000.00	-	-	80,000.00		งานบริการวิชาการ
2	โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	✓		211,000.00	-	-	211,000.00		
3	โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร	✓		190,000.00	-	-	190,000.00		
4	โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน จังหวัดชัยนาท	✓		260,000.00	-	-	260,000.00		
5	โครงการติดตามประเมินผลโครงการบริการวิชาการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	✓		80,000.00	-	-	80,000.00		
6	โครงการสำรวจศูนย์บริการวิชาการของมหาวิทยาลัยราชภัฏในเขตกรุงเทพมหานคร เพื่อหาแนวทางการจัดตั้งศูนย์บริการวิชาการรับใช้สังคม มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม	✓		60,000.00	-	-	60,000.00		
7	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศด้านบริการวิชาการ	✓		100,000.00	-	-	100,000.00		
กลยุทธ์ 4.2	ส่งเสริมการจัดการบริการวิชาการเพื่อหารายได้ของมหาวิทยาลัย			-	-	-	-	0.00	

กลยุทธ์	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ประเภทโครงการ		งบประมาณ (บาท)					ผู้รับผิดชอบโครงการ
		ตามพันธกิจ	ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์	งบแผ่นดิน	งบรายได้	งบอื่น	งบรวม		
							วงเงิน	ร้อยละ	
กลยุทธ์ 4.3	สร้างความร่วมมือในการบริการวิชาการระหว่างมหาวิทยาลัยกับชุมชน หน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชน			80,000.00	-	-	80,000.00	5.12	
8	โครงการพัฒนาครูในเขตจตุจักรและเขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร		✓	80,000.00	-	-	80,000.00		งานบริการวิชาการ
กลยุทธ์ 4.4	บูรณาการงานวิจัย การเรียนการสอน และบริการวิชาการแบบมีส่วนร่วม ระหว่างมหาวิทยาลัยกับภาครัฐและภาคเอกชน			500,000.00	-	-	500,000.00	32.03	
9	โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีระบบน้ำหยดเพื่อการเกษตรแก่ชุมชนสระไม้แดง อำเภอสรรคบุรี จังหวัดชัยนาท		✓	80,000.00	-	-	80,000.00		งานบริการวิชาการ
10	โครงการเพิ่มมูลค่าพืชสมุนไพรในชุมชนเคหะสถานเจริญชัย เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร		✓	70,000.00	-	-	70,000.00		
11	โครงการเพิ่มมูลค่าพืชสมุนไพรในอำเภอสรรคบุรี จังหวัดชัยนาท		✓	70,000.00	-	-	70,000.00		
12	โครงการพัฒนาครูระดับปฐมวัยแก่มูลนิธิ เด็กอ่อนในสลัม ในพระอุปถัมภ์ฯ แขวงจันทรเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร		✓	130,000.00	-	-	130,000.00		
13	โครงการส่งเสริมสุขภาพและโภชนาการของผู้สูงอายุในชุมชนพุ่มโพธิ์กลาง เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร		✓	70,000.00	-	-	70,000.00		
14	โครงการพัฒนาฝีมือแรงงานกลุ่มเศรษฐกิจอาชีพหมู่บ้านราณี 2 เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร		✓	80,000.00	-	-	80,000.00		
รวมโครงการและงบประมาณ		7	7	1,561,000.00	-	-	1,561,000.00	100	

## ภาคผนวก